

Ordre du jour du GII Summit 2021

Montréal (virtuel) – 6 au 8 avril 2021

(heures indiquées par rapport à l'heure avancée de l'Est [HAE] [UTC-4])

Mardi 6 avril

10:00 –10:10 BIENVENUE ET PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Hôtes :

Steffen Fuchs, associé principal, McKinsey & Compagnie; coprésident, GII

Shannon Peloquin, associée, McKinsey & Compagnie; coprésidente, GII

10:10–10:45 EXÉCUTION DU PROJET DU FUTUR

Les tendances sectorielles mondiales – comme la numérisation, l'industrialisation, la consolidation verticale et horizontale, ainsi que les investissements croissants en technologie – devraient entraîner une profonde perturbation de chacune des étapes du cycle de vie des projets. Plutôt que de se décomposer en une série d'étapes indépendantes, le projet du futur pourrait se présenter sous la forme d'un système de production unique dans lequel la technologie sera intégrée, de l'étape de la conception à celles de l'approvisionnement et de la planification, jusqu'à celles de la construction, de la mise en service et des opérations. Dans un monde post-COVID-19, comment pouvons-nous nous préparer aux projets du futur et gérer les inévitables perturbations?

Panélistes :

Shaun Kenny, président des infrastructures, Bechtel

Janno Lieber, Directeur du développement, New York MTA

Mark Thurston, chef de la direction, HS2

Animatrice : **Shannon Peloquin**, associée, McKinsey & Compagnie; coprésidente, GII

10:45–11:20 ACCÉLÉRER L'ADOPTION DE LA TECHNOLOGIE

Bien que la plupart des propriétaires d'infrastructures et entrepreneurs reconnaissent le potentiel de la transformation numérique, rares sont les exemples de transformation d'envergure réussie. Trop souvent, les organisations ne parviennent pas à dépasser le stade du projet pilote individuel. Pourquoi la transformation numérique dans ce secteur est-elle si ardue et que pouvons-nous faire pour en accélérer l'adoption? Quels mécanismes s'avèrent nécessaires pour quantifier, saisir et distribuer les avantages financiers? En quoi les rôles, les compétences, les normes de l'industrie et les cultures organisationnelles doivent-ils changer pour accélérer l'adoption de la technologie?

Panélistes :

Greg Bentley, président-directeur général, Bentley Systems

Heather Chalmers, présidente et chef de la direction, GE Canada

Marie-Claude Dumas, directrice mondiale, Projets et programmes majeurs, WSP

Animateur : **Prakash Parbhoo**, associé, McKinsey & Compagnie

11:20 –11:55 REPENSER LA GESTION DES ACTIFS AU XXI^E SIÈCLE

Les leaders du monde entier sont de plus en plus conscients du fait que la livraison et la gestion d'actifs critiques doivent inclure une planification éprouvée en matière de résilience et de réduction des risques, tenant compte de la cybersécurité, de la rareté des ressources, de l'iniquité, des catastrophes naturelles et des phénomènes météorologiques extrêmes. Que devraient faire les investisseurs, les propriétaires, les entrepreneurs et les opérateurs pour gérer ces enjeux? Comment pouvons-nous adapter les modèles économiques pour prendre en charge les vulnérabilités actuelles et futures?

Panélistes :

D^{re} Christine Altendorf, directeur des programmes militaires, US Army Corps of Engineers

Charles Harrington, président et chef de la direction, Parsons

Michael McGhee, associé fondateur, Global Infrastructure Partners

Animateur : **Aaron Bielenberg**, associé, McKinsey & Compagnie

11:55–12:25 DISCUSSION THÉMATIQUE

Panélistes :

Charles Emond, président et chef de la direction, CDPQ

L'honorable Catherine McKenna, ministre de l'Infrastructure et des Collectivités, Gouvernement du Canada

Animateur : **Andrew Pickersgill**, associé senior, McKinsey & Compagnie

12:25–12:30 FIN DE LA PREMIÈRE JOURNÉE

12:30–13:00 RÉSEAUTAGE

Mercredi 7 avril

10:00–10:05 BIENVENUE

Hôtes :

Steffen Fuchs, associé senior, McKinsey & Compagnie; coprésident, GII

Shannon Peloquin, associée, McKinsey & Compagnie; coprésidente, GII

10:05–10:40 UTILISATION DES INVESTISSEMENTS EN INFRASTRUCTURES POUR LA REPRISE ÉCONOMIQUE

Investir dans les infrastructures représente un outil essentiel pour créer des emplois, favoriser la reprise économique et positionner nos économies en vue d'une croissance durable. En raison de l'immense fardeau budgétaire associé à la COVID-19, les gouvernements devront prioriser les projets d'infrastructures, déployer des fonds de relance de manière percutante et tirer parti d'autres sources de financement, dont les capitaux privés. Quels gestes tangibles les gouvernements peuvent-ils prendre pour étendre leur rôle et contribuer à promouvoir la réalisation de projets? Comment les gouvernements et le secteur privé veilleront-ils à ce que les projets respectent les critères économiques et des communautés? Quels enseignements peuvent être tirés du financement des partenariats publics-privés?

Panélistes :

Gerrard Bushell, président exécutif, The New Terminal One at JFK

Lara Poloni, président, AECOM

Sadek Wahba, président et associé directeur, I Squared

Animateur : **Rob Palter**, associé senior, McKinsey & Compagnie

10:40–10:50 IDÉE INSPIRANTE : TIRER PROFIT DE L'AVENIR DU TRANSPORT GRÂCE À L'HYPERLOOP

Alors que les villes se butent à des crises liées à la croissance démographique, aux changements climatiques et à l'urbanisation rapide, il est désormais acquis qu'il y a lieu de se tourner vers le transport collectif. Mettre de l'avant un système durable qui allierait l'individualisation de la voiture aux capacités du transport en commun et à la vitesse du transport aérien pourrait représenter l'élément déterminant menant à une adoption massive. Cette session explore le potentiel de l'hyperloop dans la transformation des villes, en transportant des dizaines de milliers de passagers toutes les heures, sur demande, et en les amenant directement à leur destination, sans la moindre émission directe.

Présentateur : **Josh Giegel**, chef de la direction et cofondateur, Virgin Hyperloop

10:50–11:25 DÉVELOPPER UNE MAIN-D'ŒUVRE POUR LE XXI^E SIÈCLE

Les changements en numérisation, en industrialisation et en consolidation transforment l'industrie, nécessitant que l'on mette un accent renouvelé sur le leadership, la culture, les structures organisationnelles et les talents. Quelles nouvelles compétences et capacités seront essentielles pour façonner les projets de l'avenir, les livrer en toute sécurité et en assurer l'exploitation? Comment les entreprises devraient-elles planifier la gestion des connaissances et les formations? Quelles sont les nouvelles attentes en matière d'attrait et de rétention des talents, et comment peut-on instaurer une culture axée sur l'amélioration continue?

Panélistes :

Ewan Drummond, vice-président principal, Projets, BP

Mark Reynolds, chef de la direction, Mace

Lisa Wieland, chef de la direction, Massachusetts Port Authority

Animateur : **Hugh Thorneycroft**, co-responsable de la région EMEA, Spencer Stuart

11:25–11:30 CLÔTURE

11:30–11:35 PAUSE DE TRANSITION

11:35–12:35 SESSIONS DE DISCUSSION

Veillez noter qu'il n'y aura pas de service d'interprétation simultanée vers le français pour les sessions de discussion.

Les participants doivent choisir l'une des quatre sessions de discussion se déroulant simultanément :

CRÉER DES PLATEFORMES NUMÉRIQUES COMMUNES

Le recours à l'analytique avancée pour tirer des vastes quantités de données déjà recueillies des informations essentielles peut permettre d'améliorer la qualité et la

rapidité de la réalisation des infrastructures et de leur exploitation. Pour optimiser ces résultats, il est essentiel que tous les acteurs soient en mesure de collaborer sur des plateformes numériques communes, en plus d'explorer des modèles opérationnels de services numériques partagés. Les leaders de l'industrie devraient-ils unir leurs forces pour mettre de l'avant des plateformes reposant sur de multiples écosystèmes et sur des normes sectorielles au chapitre de la collaboration numérique? Que pouvons-nous apprendre d'autres industries qui y sont parvenues avec succès et comment pouvons-nous quantifier le rendement du capital investi?

Leaders de la discussion :

Maria Manidaki, responsable Net Zero, Mott MacDonald

Rob Painter, chef de la direction, Trimble

Amir Peleg, fondateur et chef de la direction, TaKaDu

Bill Ruh, chef de la direction – Numérique, Lendlease

Animateur : **Jose Luis Blanco**, associé, McKinsey & Compagnie

FIXER LES CONDITIONS DE LA COLLABORATION

La réalisation de projets en collaboration nécessite la mise en place de certaines conditions et une feuille de route claire en matière de mise en œuvre. Comment pouvons-nous surmonter les obstacles propres à l'industrie sur la voie de l'implantation d'approches axées sur la collaboration? À quoi ressemble la réalisation axée sur la collaboration pour différents projets et archétypes de contrats? Quels changements doivent être apportés au modèle d'affaires, et de quelles compétences et capacités doivent disposer les leaders de projet?

Leaders de la discussion :

John Beck, président exécutif, AECOM

Klaus Blachnik, dirigeant principal de l'approvisionnement, OMV

Tilly Chang, directeur général, San Francisco County Transportation Authority

Kez Taylor, chef de la direction, ALEC

Animateur : **Jim Banaszak**, associé, McKinsey & Compagnie

ATTIRER ET DÉVELOPPER LES TALENTS POUR LE PROJET DU FUTUR

Au cours de la prochaine décennie, les équipes de projet seront tenues de déployer des solutions technologiques, de nouveaux matériaux, des pratiques axées sur la collaboration, et travailler de manière agile pour réaliser des projets résilients plus rapidement, à un coût moindre, tout en offrant une meilleure prévisibilité sur le plan de l'échéancier. Comment les propriétaires et les entrepreneurs trouveront-ils, développeront-ils et conserveront-ils à leur service les nouvelles compétences dont auront besoin leurs équipes de projet? Quels modèles d'équipes actuels connaissant du succès, incluant les équipes agiles, peuvent être appliqués aux projets du futur? Quel usage pouvons-nous faire de l'analytique et de la technologie pour améliorer les performances de l'équipe?

Leaders de la discussion :

Philip Hoare, président, Atkins

Gord Johnston, président et chef de la direction, Stantec

Andrea Rutledge, présidente et chef de la direction, Construction Management Association of America

Omar Shahzad, dirigeant principal exécutif du groupe, Meinhardt Group

Animateur : **Antonio De Gregorio**, associé, McKinsey & Compagnie

PLANIFIER ET EXPLOITER DES INFRASTRUCTURES DANS UN CONTEXTE DE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Au cours de la dernière décennie, les tempêtes ont coûté près de 2 000 G\$ et ont eu un impact sur quelque 4 milliards de personnes, et les changements climatiques feront augmenter la fréquence et la gravité de ces événements. À l'avenir, nos infrastructures existantes et nos nouvelles infrastructures devront être en mesure de résister à cet environnement changeant tout en luttant contre les causes des changements climatiques par l'entremise de la décarbonisation. Comment devrions-nous définir les infrastructures et les villes climato-intelligentes? Quel rôle la technologie et les nouveaux matériaux peuvent-ils jouer pour hausser le niveau de résilience et décarboniser l'industrie? Quel traitement devons-nous réserver aux infrastructures critiques qui ne peuvent s'adapter et comment pourrions-nous financer l'ensemble des besoins qui devront être comblés?

Leaders de la discussion :

Clare Burgess, associée, Clifford Chance

Phil Duffy, chef de la direction, Woodwell Climate Research Center

Laurent Germain, président et chef de la direction, EGIS

Scott Jacobs, chef de la direction, Generate Capital

Animateur : Brodie Boland, associé, McKinsey & Compagnie

12:35-13:00 RÉSEAUTAGE

Jeudi 8 avril

Veillez noter qu'il n'y aura pas de service d'interprétation simultanée vers le français pour les visites de chantier.

9 h –9 h 50 VISITES DE CHANTIERS DE PROJETS D'INFRASTRUCTURE

Trois visites virtuelles sur des chantiers de projets d'infrastructure sont prévues au programme du GII Summit. Ces visites permettront aux participants de constater comment les travaux d'infrastructure sont planifiés, financés, exécutés et exploités en marge de certains des plus importants projets se déroulant à Montréal. Veuillez noter que les places sont limitées.

PONT SAMUEL-DE CHAMPLAIN

Le pont Samuel-De Champlain est un pont à haubans, d'une longueur de 3,4 km, qui enjambe le fleuve Saint-Laurent entre l'île de Montréal et les banlieues de la Rive-Sud. Remplaçant l'ancien pont construit il y a 57 ans, le corridor ferroviaire à deux voies devant accueillir le Réseau express métropolitain (REM), les six voies réservées aux véhicules et les corridors polyvalents accueillant les cyclistes et les piétons du nouveau pont devraient desservir de 40 à 60 millions de véhicules annuellement pendant les 125 ans à venir. Ce projet complexe a été réalisé en à peine quatre ans grâce au recours à des méthodes et à des technologies de construction modernes.

<https://www.pontsamueldechamplain.ca/>

Hôte de McKinsey : Matthieu Dussud, associé, McKinsey & Compagnie

Conférencier : Richard Munday, directeur de projet, SNC-Lavalin; **Bob Alger**, président, Projets d'infrastructures, SNC-Lavalin

PROJET DU REM

Le Réseau express métropolitain (REM) – un nouveau réseau de transport collectif intégré d’une longueur de 67 km en construction dans le Grand Montréal – représente le plus important projet de transport collectif public réalisé au Québec au cours des 50 dernières années. Le réseau ferroviaire léger électrique entièrement automatisé comportera 26 stations et reliera le centre-ville de Montréal, les universités, la Rive-Sud, l’Ouest-de-l’Île, la Rive-Nord et l’Aéroport International Montréal-Trudeau de Montréal. L’approche innovante de CDPQ Infra pour ce mégaprojet est caractérisée par une exécution rapide et efficace, de la planification à la mise en service. <http://rem.info>
Hôte de McKinsey : **Vince Bérubé**, associé senior, McKinsey & Compagnie
Conférenciers : **Jean-Marc Arbaud**, président et chef de la direction, CDPQ Infra; **Christian Ducharme**, directeur principal ingénierie; CDPQ Infra

PROJET TURCOT

L’échangeur Turcot relie trois autoroutes importantes et dessert plus de 300 000 véhicules par jour. Ce projet s’échelonnant sur une période de 10 ans permettra de remplacer intégralement 145 km de voies réparties sur quatre échangeurs, en plus de déplacer les voies ferroviaires du CN situées à proximité, tout en minimisant les perturbations pour les utilisateurs. Alors que ce projet complexe, sur les plans logistique et technique, est en voie de s’achever, son échéancier et son budget sont toujours respectés. www.turcot.transports.gouv.qc.ca
Hôte de McKinsey : **Jim Banaszak**, associé, McKinsey & Compagnie
Conférenciers : **Eric Peissel**, vice-président exécutif, WSP Canada; **Éric Vaillancourt**, directeur, Projets alternatifs – Transport Québec, WSP

10 h –11 h 30 TABLES RONDES SECTORIELLES

Veillez noter qu’il n’y aura pas de service d’interprétation simultanée vers le français pour les tables rondes sectorielles.

Le GII Summit accueillera six tables rondes sectorielles se déroulant simultanément, offrant ainsi aux participants l’occasion d’engager des discussions approfondies de manière interactive dans le secteur de leur choix.

INGÉNIERIE, CONSTRUCTION ET MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION : DÉCARBONISER L’INDUSTRIE DE LA CONSTRUCTION

L’industrie de la construction, qui englobe les structures immobilières, d’infrastructure et industrielles, est l’une des plus importantes industries de l’économie mondiale et représente 13 % du PIB global. En raison de sa taille et de son impact, l’ensemble de cet écosystème a un rôle important à jouer dans la décarbonisation et dans l’atteinte des objectifs en matière de durabilité. Comment pouvons-nous nous fixer un point de départ et mesurer l’impact? Quelles mesures de décarbonisation précises devrions-nous prioriser? Comment les intervenants de la chaîne de valeur peuvent-ils collaborer pour réussir?

Panélistes :

Amy Bunszel, vice-présidente exécutive, Solutions de conception en architecture, Ingénierie et Construction, Autodesk
Chris Griffin, chef de la direction, USG

Fernando Fajardo, directeur du développement des affaires, ACCIONA
Hôtes : **Tom Brinded**, associé, McKinsey & Compagnie; **Focko Imhorst**, directeur de projet, McKinsey & Compagnie; **Maria Joao Ribeiro**, associée, McKinsey & Compagnie; **Erik Sjödin**, associé, McKinsey & Compagnie

ÉNERGIE ET RESSOURCES : RÉINVENTER L'EXÉCUTION DES PROJETS D'IMMOBILISATIONS

Au cours des vingt dernières années, d'importantes industries ont réduit les coûts et les délais d'exécution en modifiant la façon dont elles fonctionnent. L'application des mêmes principes sous-jacents à de grands projets d'immobilisations dans les secteurs de l'énergie et des ressources pourrait permettre de réaliser des progrès d'envergure similaire sur le plan de la performance, en offrant par ailleurs la possibilité de réduire le coût et les délais des projets de 30 % à 50 %. Quelles modifications doivent être apportées pour réinventer le modèle d'exécution des projets dans le secteur de l'énergie et des ressources et comment pouvons-nous débiter ?

Panélistes :

Pratik Agarwal, directeur général, Sterlite Power

Marcelo Castillo Agurto, chef du développement commercial, des infrastructures mondiales et des réseaux, Enel

Patricia Moore, directrice générale - Royaume-Uni, Turner & Townsend

René Morkos, chef de la direction, Alice Technologies / professeur adjoint Université de Stanford

Hôtes : **Koen Vermeltfoort**, associé, McKinsey & Compagnie; **Gerhard Nel**, associé, McKinsey & Compagnie; **Prakash Parbhoo**, associé, McKinsey & Compagnie

INFRASTRUCTURES : INVESTIR DANS UN CONTEXTE DE CARBONEUTRALITÉ

Alors que les pays et les entreprises s'engagent à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 ou plus tôt, il existe un besoin urgent d'investir afin de respecter les engagements réglementaires et d'autre nature. En parallèle, les propriétaires d'actifs s'emploient à réduire le niveau de risque auquel sont exposées leur base d'actifs et leurs chaînes d'approvisionnement, ce qui se traduit par des investissements importants dans les domaines de l'énergie propre, de l'efficacité relative à l'eau et aux déchets, de la numérisation, des véhicules électriques et plus encore. Quels gestes les propriétaires d'actifs et les investisseurs doivent-ils poser pour gérer le risque et tirer parti des possibilités qui s'offrent à eux ? Comment les investisseurs peuvent-ils intégrer la climato-intelligence à leur prise de décisions ? Comment les gouvernements peuvent-ils inciter les détenteurs de capitaux privés à les aider à faire de leurs programmes en matière de décarbonisation une réalité ?

Panélistes :

Raj Agrawal, associé, chef mondial de l'infrastructure, KKR

Ehren Cory, président-directeur général, Banque de l'infrastructure du Canada

Pooja Goyal, associé et co-chef du groupe Infrastructure, Carlyle

Emmanuel Jaclot, premier vice-président et chef des Infrastructures, CDPQ

Hôtes : **Aaron Bielenberg**, associé, McKinsey & Compagnie; **Marcel Brinkman**, associé, McKinsey & Compagnie; **Alastair Green**, associé, McKinsey & Compagnie

IMMOBILIER : RECADRER L'IMMOBILIER COMMERCIAL APRÈS LA COVID-19

Le secteur de l'immobilier commercial est indiscutablement l'un des secteurs industriels qui a été le plus frappé par la COVID-19, les taux d'occupation de certains actifs ayant décliné de jusqu'à 90 % au plus fort de la crise. Alors que la pandémie a débuté il y a désormais plus d'un an, les mesures de distanciation sociale et les confinements continuent de limiter l'accès à certains espaces physiques tandis que le télétravail est devenu la norme pour d'importants pans de l'économie. Comment les villes, les propriétaires, les locataires et le secteur réagissent-ils et que faudra-t-il faire pour regagner la confiance des consommateurs et des locataires?

Panélistes :

David Arena, chef de l'immobilier mondial, JP Morgan Chase

Dan Labbad, chef de la direction, The Crown Estate

Beverley Swaim-Staley, président et chef de la direction, Union Station Redevelopment Corporation

Michael Turner, président, Oxford Properties

Hôtes : **John Means**, associé, McKinsey & Compagnie; **Rob Palter**, associé senior, McKinsey & Compagnie

TRANSPORT : RÉIMAGINER LE TRANSPORT EN COMMUN DANS UN MONDE POST-COVID

Au cours des dernières décennies, la mobilité urbaine s'est butée à de nombreux défis avec le développement urbain, l'évolution des préférences des utilisateurs, les impératifs propres à la décarbonisation et les contraintes budgétaires. La pandémie de COVID-19 a accentué ces difficultés pour les opérateurs de service de transport en commun alors que l'achalandage et les revenus tirés des péages ont fortement décliné, mettant ainsi en péril leur viabilité économique. Que souhaitent retrouver les clients de demain dans leur système de transport en commun et comment pouvons-nous les inciter à se tourner vers celui-ci? Comment pouvons-nous doter les systèmes de transport en commun de demain d'une mesure d'agilité et quelles sont les répercussions sur le plan des investissements?

Panélistes :

Marie-Ange Debon, présidente exécutive de groupe, Keolis

Arrigo Giana, chef de la direction, Azienda Trasporti Milanese

David Reich, administrateur, chef du transport en commun, Uber

Guilherme Ramalho, chef de la direction, MetrôRio

Hôtes : **Carsten Lotz**, associé, McKinsey & Compagnie; **Shannon Peloquin**, associée, McKinsey & Compagnie; **Jules Seeley**, associé senior, McKinsey & Compagnie

MOBILITÉ URBAINE : DÉVELOPPER L'INFRASTRUCTURE DE MANIÈRE À QUADRUPLER LE NOMBRE DE VE D'ICI 2025

Porté par l'élan des politiques, des subventions et de la multiplication des choix s'offrant aux consommateurs, le marché mondial des véhicules électriques (VE) a connu une incroyable croissance au cours de la dernière décennie, alors que le parc mondial dépassait en 2020 les 11 millions de véhicules. L'infrastructure des VE demeure un goulot d'étranglement alors que la majorité des 7,3 millions de chargeurs (en 2019) se présentaient sous la forme de chargeurs lents privés destinés aux véhicules légers. Quels partenariats et mesures s'avèrent désormais nécessaires pour quadrupler le parc mondial de VE d'ici 2025? Cette session interactive portera sur les solutions tangibles concernant les politiques, la recharge des VE, l'infrastructure de production et le financement.

Panélistes :

Tomas Björnsson, chef de la mobilité électrique, Vattenfall

Frank Mühlön, président, Division E-Mobility, ABB

Peter Mumford, directeur général, grands projets et gestion du portefeuille d'immobilisations, Highways England

Cathy Zoi, chef de la direction, EVgo

Hôtes : **Andreas Breiter**, associé, McKinsey & Compagnie; **Eric Hannon**, associé, McKinsey & Compagnie; **Raphael Rettig**, directeur de projet, McKinsey & Compagnie; **Shivika Sahdev**, associée, McKinsey & Compagnie

11:30–12:30 RÉSEAUTAGE